

TP. HCM, ngày 16 tháng 05 năm 2013

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ KẾT QUẢ THỰC HIỆN NHIỆM VỤ NĂM 2012

Căn cứ các quy định của pháp luật và Điều lệ của Công ty, Hội đồng quản trị xin báo cáo với các cổ đông Công ty về tình hình hoạt động của HĐQT và Công ty năm 2012 đồng thời định hướng hoạt động 2013 với các nội dung như sau:

I. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2012:

Năm 2012, tình hình kinh tế thế giới và trong nước vẫn chịu nhiều biến động. Khủng hoảng kinh tế và khủng hoảng nợ công tại các nước Châu Âu vẫn liên tiếp diễn, kinh tế Mỹ phục hồi chậm đẩy các doanh nghiệp vào những khó khăn, thách thức. Chính phủ với mục tiêu kiểm chế lạm phát, thắt chặt tiền tệ, giảm nguồn cung tiền trong khi nhu cầu vốn trong nền kinh tế vẫn khá cao. Khả năng xoay vòng vốn của các ngân hàng trong năm nay vẫn khá thấp do bị vướng nhiều khoản nợ xấu, tính thanh khoản của cả hệ thống ngân hàng suy giảm làm hạn chế lượng vốn cho vay. Ngoài ra các ngân hàng cũng thận trọng hơn trong việc giải ngân cho vay do e ngại tính hiệu quả của các doanh nghiệp đi vay đặc biệt trong ngành. Tình trạng trên khiến hàng loạt doanh nghiệp đã dừng hoạt động trong năm 2012. Trong bối cảnh kinh tế như trên, có thể đánh giá tổng quan tình hình hoạt động của Công ty năm 2012 như sau:

1. Thuận lợi:

- Nhu cầu tiêu dùng các sản phẩm thủy sản vẫn là sự lựa chọn của nhiều người tiêu dùng trong nước và trên thế giới.
- Công ty có cơ sở vật chất hạ tầng, công nghệ và trang thiết bị hiện đại, quản lý chất lượng sản phẩm theo các tiêu chuẩn quốc tế (HACCP, BRC, HALAL, FCE, SID ...) đáp ứng tốt các yêu cầu của khách hàng.

2. Khó khăn:

- Khủng hoảng kinh tế thế giới chưa hồi phục, khủng hoảng nợ công của một số nước Châu Âu lại tiếp tục xảy ra làm cho bức tranh hồi phục kinh tế thế giới diễn biến xấu trở lại. Tỷ lệ thất nghiệp gia tăng ảnh hưởng lớn đến sức tiêu thụ hàng hóa, sự mất giá đồng nội tệ của các nền kinh tế phát triển nhất là hai thị trường lớn là Nhật và Mỹ.
- Các nước nhập khẩu sử dụng hàng rào phi thuế quan và rào cản kỹ thuật kiểm soát dư lượng kháng sinh nghiêm ngặt để hạn chế nhập khẩu, giảm khả năng thâm nhập thị trường của các doanh nghiệp thủy sản.
- Sức mua trong nước suy giảm do khó khăn chung của nền kinh tế. Người tiêu dùng với khuynh hướng tiết kiệm chi tiêu ít lựa chọn những thực phẩm tiêu dùng nhanh vì giá thành cao.

- Nguồn vốn hoạt động của Công ty 100% đi vay của Ngân hàng với lãi suất cao làm gia tăng chi phí tài chính.
- Việc thay đổi nhân sự ở đội ngũ lãnh đạo cấp cao dẫn đến tình trạng trì trệ và bất ổn Công ty trong nửa đầu năm 2012 và vào mùa vụ sản xuất chính, tiếp theo sau đó là sự thiếu hụt trầm trọng lao động có tay nghề và cán bộ kỹ thuật do môi trường lao động kém hấp dẫn đã ảnh hưởng lớn đến tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty.

Năm 2012, Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức các phiên họp trực tiếp và nhiều phiên làm việc qua tờ trình để giải quyết các vấn đề quan trọng của Công ty:

- Ban hành Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng quản trị, Quy chế tài chính của Công ty để kiểm soát chặt chẽ các hoạt động của Công ty.
- Tuyển dụng thêm các vị trí lãnh đạo cao gồm Giám đốc kinh doanh và Giám đốc tài chính nhằm tăng cường đội ngũ quản lý điều hành.
- Giải quyết dứt điểm hàng hóa vật tư tồn đọng trong thời gian dài.

3. Các chỉ tiêu thực hiện năm 2012:

Chỉ tiêu SX KD	ĐVT	Nghị quyết ĐHCĐ 2012	Thực hiện năm 2012	Thực hiện/kế hoạch (%)
- Tổng doanh thu	Tỷ đồng	656,24	667,27	102,00
- Xuất khẩu	Triệu USD	15,25	13,47	88,00
- Lợi nhuận	Tỷ đồng	(9,65)	1,01	210,00
- SL sản xuất	Tấn	4.58	3.013,13	66,00
- SL gia công	Tấn	3.11	2.556,14	82,00

- Kết quả sản xuất kinh doanh vượt kế hoạch do nửa cuối năm tình hình sản xuất kinh doanh có sự chuyển biến tích cực, tuy nhiên sự mất cân đối nguồn vốn khi dùng vốn ngắn hạn đầu tư xây dựng nhà máy Bình Chánh dẫn đến thiếu hụt vốn lưu động để đáp ứng cho sản xuất kinh doanh.
- Sản xuất khó khăn do không mua nguyên vật liệu dự trữ cho sản xuất.
- Cơ cấu tổ chức chưa tinh gọn, bộ máy rườm rà, buôn bán phải qua nhiều khâu chồng chéo nhau chưa thật nhanh chóng hiệu quả dẫn đến việc thu hồi vốn từ sản xuất kinh doanh chậm.
- Năm 2012 công ty đang bắt đầu củng cố tình hình hoạt động kinh doanh, và đã có lãi tuy nhiên con số này chưa cao. Vì vậy, năm 2012 dự kiến không trích lập các quỹ và không chia cổ tức cho các cổ đông.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2013:

1. Nhận định tình hình:

a. Thuận lợi:

- Thị trường tiêu thụ truyền thống của Công ty vẫn được giữ vững và ổn định, là thuận lợi cơ bản để Công ty đẩy mạnh sản xuất. Bên cạnh đó, Công ty tận dụng lợi thế gia công với khách hàng trong và ngoài nước để khai thác tối đa công suất máy móc thiết bị.
- Bộ máy quản lý và cơ cấu tổ chức từng bước được sắp xếp tinh gọn, hoàn thiện để Công ty hoạt động ổn định và hiệu quả hơn.

b. Khó khăn:

- Kinh tế thế giới chưa có dấu hiệu phục hồi sau các cuộc khủng hoảng nhất là 2 thị trường lớn là Mỹ và Nhật tỉ lệ thất nghiệp vẫn đang ở mức cao, mức thu nhập giảm và không ổn định, người tiêu dùng tiết giảm chi tiêu, ảnh hưởng lớn đến sức tiêu thụ.
- Với chính sách thắt chặt tiền tệ, thì việc tiếp cận nguồn vốn vay kinh doanh trong năm 2013 chắc chắn còn tiếp tục khó khăn. Tình trạng thiếu vốn ảnh hưởng nghiêm trọng đến tất cả các hoạt động của Công ty.
- Cạnh tranh thu mua nguyên liệu gay gắt trong khi Công ty đang thiếu hụt nguồn vốn lưu động ảnh hưởng đến khả năng đáp ứng kịp thời các đơn hàng của khách hàng.
- Lực lượng lao động so với công suất của máy móc thiết bị đang bị thiếu hụt nghiêm trọng, và hiện tại rất khó tuyển dụng do đặc thù ngành nghề chế biến thủy sản, nếu tình hình nguyên liệu và thị trường được cải thiện trở lại, thì thật sự đây là 1 khó khăn nan giải.
- Sự cạnh tranh từ các doanh nghiệp cùng ngành. Xu hướng đặt hàng từ các cơ sở nhỏ gia công, sản xuất sản phẩm dưới nhãn hiệu của các hệ thống siêu thị.

2. Các chỉ tiêu kế hoạch năm 2013:

STT	Đơn vị	Doanh thu (tỷ đồng)	Xuất khẩu (triệu USD)	Lợi nhuận (tỷ đồng)	Sản xuất (tấn)	Gia công (tấn)
1	Toàn Công ty	730,00	21,91	6,50	4.950,50	4.359,00
2	Văn phòng Seaspimex	14,75		(20,64)		
3	Nhà máy Seaspimex	444,90	16,15	19,54	3.130,50	4.359,00
4	Luân chuyển nội bộ					
5	Chi nhánh Ba Tri	182,30	5,76	4,40	1.820,00	
6	Chi nhánh Hà Nội	18,00		0,70		
7	Chi nhánh Sài Gòn	70,04		2,50		
8	Chi nhánh Sóc Trăng					

3. Giải pháp thực hiện kế hoạch 2013:

- Đặt trọng tâm hàng đầu giải quyết nguồn vốn lưu động để giảm chi phí tài chính.
- Cơ cấu tổ chức lại bộ máy của Công ty theo hướng tinh gọn, hiệu quả.
- Giải quyết dứt điểm nhanh chóng dự án 213 Hòa Bình; tiếp tục khai thác hiệu quả dự án khu đất 176/32 Hòa Bình.
- Giải quyết nhanh chóng và hiệu quả hàng tồn kho, công nợ của Công ty.
- Thành lập bộ phận kiểm soát nội bộ để kiểm tra giám sát việc thực hiện các chỉ tiêu của Hội đồng quản trị và Đại hội cổ đông.

Từ những nhận định trên, kế hoạch 2013 và những năm tiếp theo, tập trung toàn bộ vốn và nhân lực để cố gắng khai thác hiệu quả hơn các mặt bằng hiện có đồng thời có phương án cơ cấu lại nguồn vốn, giải quyết đủ vốn lưu động cho hoạt động kinh doanh, giảm chi phí lãi vay, mang lại hiệu quả cao hơn cho năm tài chính 2013, đề ra biện pháp lành mạnh hóa

tình hình tài chính, để có cơ sở đưa cổ phiếu Công ty niêm yết trên Sở giao dịch chứng khoán trong thời gian sớm nhất.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

LÊ CÔNG ĐỨC