

Số: 13/BC-TĐS-HĐQT

Thành phố Hồ Chí Minh, ngày 18 tháng 02 năm 2025

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**Về tình hình quản trị Công ty; Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị**  
**và từng thành viên Hội đồng quản trị trong năm 2024,**  
**Kế hoạch hoạt động năm 2025.**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Thủy Đặc Sản

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động Công ty Cổ phần Thủy Đặc Sản và các quy định pháp luật có liên quan, Hội đồng quản trị Công ty báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông về tình hình quản trị Công ty, kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị trong năm 2024, Kế hoạch hoạt động năm 2025 như sau:

**A. BÁO CÁO VỀ TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY**

Công ty đã thực hiện báo cáo và công bố thông tin ngày 17/01/2025 (Báo cáo số 08/BC-TĐS-HĐQT ngày 17/01/2025).

**B. BÁO CÁO VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ TỪNG THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2024, KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2025.**

**I. Kết quả hoạt động của Công ty năm 2024**

Công ty triển khai thực hiện kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao trong bối cảnh tình hình kinh tế trong nước và thế giới vẫn còn nhiều khó khăn và bất ổn. Tuy nhiên trước tình hình khó khăn chung, Hội đồng quản trị, Ban Điều hành và người lao động đã nỗ lực vượt khó thực hiện hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông giao, kết quả như sau:

Nội dung	ĐVT	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024	So sánh (%)	
					Kế hoạch	Cùng kỳ
1. Doanh thu	tỷ đồng	447,89	450,00	571,06	126,90	127,50
Trong đó Doanh số XK	triệu USD	13,80	16,07	17,27	107,45	125,13
2. Sản lượng sản xuất	tấn	1.868,26	2.663,40	3.522,32	132,25	188,54
3. Sản lượng gia công	tấn	4.227,86	2.682,00	5.067,14	188,93	119,85
4. Lợi nhuận	tỷ đồng	23,37	22,00	27,76	126,16	118,76

Số liệu doanh thu năm 2024 đã loại trừ DT nội bộ: 146,6 tỷ đồng

## II. Kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024

### 1. Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT):

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT		Số cổ phần	Tỷ lệ sở hữu (%)	Ghi chú
			Ngày bổ nhiệm	Ngày miễn nhiệm			
1	Ông Huỳnh An Trung	Chủ tịch HĐQT	20/4/2019 07/4/2023	-	-	-	-
2	Ông Diệp Nam Hải	Thành viên HĐQT không điều hành	12/6/2020 07/4/2023	-	-	-	-
3	Ông Lê Văn Hùng	Thành viên HĐQT không điều hành	09/4/2021 07/4/2023	-	-	-	-
4	Ông Lê Vĩnh Hòa	Thành viên HĐQT không điều hành	07/4/2023	-	1.944.000	18	Đại diện vốn Tổng Công ty Thủy sản Việt Nam
5	Bà Nguyễn Kim Hậu	Thành viên HĐQT	07/4/2023	-	-	-	-

### 2. Các hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024

Năm 2024, Hội đồng quản trị đã có nhiều nỗ lực trong công tác quản trị công ty phù hợp quy định hiện hành, cụ thể:

- Đảm bảo yêu cầu về cơ cấu, số lượng thành viên HĐQT và số lượng thành viên HĐQT không điều hành. Duy trì hoạt động thường xuyên thông qua nhiều hình thức như họp định kỳ, trao đổi bằng điện thoại, email ... nhằm thông tin kịp thời đầy đủ tình hình hoạt động Công ty, đảm bảo thực hiện nghĩa vụ, trách nhiệm theo đúng Điều lệ và đảm bảo lợi ích cho cổ đông.

- Trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã tổ chức 09 cuộc họp định kỳ và đột xuất, trong đó có 04 cuộc họp trực tiếp và 05 cuộc họp gián tiếp (qua thư điện tử) để lấy ý kiến nhằm kịp thời hỗ trợ công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Để thực hiện các nhiệm vụ do Đại hội đồng cổ đông giao, HĐQT đã triển khai hoạt động theo quy định của Điều lệ tổ chức và hoạt động, các Quy chế của Công ty và quy định pháp luật hiện hành. Các cuộc họp được tổ chức và tiến hành theo đúng Điều lệ và Quy chế Công ty. Các Biên bản, Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị đều dựa trên sự thống nhất của các thành viên và được lưu giữ theo đúng quy định.

**Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị năm 2024:**

Stt	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày ban hành	Nội dung	Tỷ lệ thông qua
1	01/NQ-TĐS-HĐQT	22/01/2024	Nghị quyết thông qua một số nội dung phiên họp HĐQT thường kỳ ngày 22/01/2024	100%
2	02/NQ-TĐS-HĐQT	22/01/2024	Nghị quyết về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024	100%
3	03/NQ-TĐS-HĐQT	22/01/2024	Nghị quyết thông qua chủ trương thực hiện giao dịch trong năm 2024 giữa Công ty CP Thủy Đặc Sản với cổ đông lớn, người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ	100%
4	04/NQ-TĐS-HĐQT	19/02/2024	Quyết định thành lập Ban tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2024	100%
5	05/NQ-TĐS-HĐQT	28/02/2024	Nghị quyết về việc thông qua nội dung trình ĐHĐCĐ Thường niên năm 2024	100%
6	06/NQ-TĐS-HĐQT	18/3/2024	Nghị quyết về việc bổ nhiệm nhân sự giữ chức vụ Tổng Giám đốc	100%
7	07/NQ-TĐS-HĐQT	18/3/2024	Nghị quyết về việc thông qua quỹ lương năm 2024	100%
8	08/NQ-TĐS-HĐQT	25/3/2024	Nghị quyết về việc thông qua miễn chào mua công khai của Công ty CP Transimex	100%
9	09/NQ-TĐS-HĐQT	02/5/2024	Nghị quyết về việc sử dụng hạn mức tín dụng ngân hàng Agribank	100%
10	10/NQ-TĐS-HĐQT	15/7/2024	Nghị quyết thông qua báo cáo kết quả kinh doanh 6 tháng đầu năm 2024 và kế hoạch 6 tháng cuối năm 2024	100%
11	11/NQ-TĐS-HĐQT	15/7/2024	Nghị quyết về việc thông qua Thang bảng lương	100%
12	12/QĐ-TĐS-HĐQT	15/7/2024	Quyết định Ban hành quy chế Quản lý nợ	100%
13	13/NQ-TĐS-HĐQT	05/8/2024	Nghị quyết về việc quyết định thời hạn và thủ tục trả cổ tức năm 2023	100%
14	14/NQ-TĐS-HĐQT	10/10/2024	Nghị quyết về việc thông qua nội dung phiên họp HĐQT ngày 10/10/2024 gồm: - Thông qua báo cáo kết quả kinh doanh 9 tháng đầu năm 2024 và kế hoạch 3 tháng cuối năm 2024 - Thông qua lựa chọn tổ chức kiểm toán độc lập thực hiện BCTC năm 2024.	100%

- Tình hình tham dự các cuộc họp (trực tiếp, trực tuyến, gián tiếp) của các thành viên Hội đồng quản trị:

Stt	Thành viên HĐQT	Số buổi họp HĐQT tham dự	Tỷ lệ tham dự họp	Lý do không tham dự họp
1	Ông Huỳnh An Trung	09/09	100%	
2	Ông Diệp Nam Hải	09/09	100%	
3	Ông Lê Văn Hùng	09/09	100%	
4	Ông Lê Vĩnh Hòa	09/09	100%	Trực tiếp: 08; Ủy quyền 01 Lý do: Đi công tác, Ủy quyền cho Bà Lê Cao Thùy Linh - KSV
5	Bà Nguyễn Kim Hậu	09/09	100%	

### 3. Kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024

Hội đồng quản trị đã triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 với kết quả như sau:

Stt	Quyết định của Đại hội đồng cổ đông	Kết quả thực hiện
1	Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024	Đã thực hiện vượt kế hoạch
2	Lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập để thực hiện việc kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024	Đã lựa chọn Công ty TNHH Kiểm toán và TV Chuẩn Việt (Vietvalues)
3	Chi trả thù lao thành viên HĐQT, thành viên BKS, thư ký HĐQT năm 2024	Đã thực hiện
4	Phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ năm 2024	Đã thực hiện

### 4. Kết quả giám sát của Hội đồng quản trị đối với Tổng Giám đốc, Ban Điều hành

- Hội đồng quản trị giám sát hoạt động của Tổng Giám đốc theo đúng quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Các quy chế nội bộ. Chủ tịch Hội đồng quản trị tham gia các cuộc họp giao ban tháng cùng Ban Điều hành để nắm bắt tình hình hoạt động của Công ty, kịp thời có ý kiến và hỗ trợ Ban Điều hành giải quyết các vấn đề phát sinh trong hoạt động của Công ty, kết quả giám sát cụ thể như sau:

- Ban Điều hành đã tổ chức triển khai thực hiện các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, nỗ lực thực hiện vượt các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024 do Đại hội đồng cổ đông giao; chấp hành và tuân thủ các quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy định của pháp luật hiện hành.

- Triển khai thực hiện đầy đủ các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị.

- Thực hiện báo cáo định kỳ hàng quý, 06 tháng và báo cáo năm về tình hình hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty cho Hội đồng quản trị; báo cáo xin ý kiến chỉ đạo của Hội đồng quản trị đối với những nội dung thuộc thẩm quyền quyết định của Hội đồng quản trị.

- Thực hiện tốt công tác quản lý tài chính, đảm bảo cân đối nguồn vốn phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Tuân thủ nghiêm túc và đầy đủ các báo cáo định kỳ hoặc đột xuất theo yêu cầu của các cơ quan quản lý nhà nước.

- Thực hiện công bố thông tin đầy đủ, minh bạch và đúng quy định.

- Thực hiện tốt các chính sách chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho người lao động, quan tâm công tác đào tạo nâng cao năng lực quản lý và chuyên môn của cán bộ nhân viên Công ty.

### 5. Báo cáo Hợp đồng hoặc giao dịch với người nội bộ

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số NQ/ QĐ của ĐHĐCĐ/ HDQT... thông qua (nếu có, ...)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
1	Công ty CP Transimex	Cổ đông lớn	0301874259	172 (lầu 9-10) Hai Bà Trưng, Phường Đa Kao, Quận 1, TP.HCM	08/5/2020	Nghị quyết 19/NQ-TĐS-HDQT ngày 20/7/2023	Hợp đồng nguyên tắc về dịch vụ vận chuyển, Tổng giá trị theo thực tế sử dụng dịch vụ	Giao dịch thời điểm chưa là CĐ lớn.
							Giá trị giao dịch năm 2024: Mua hàng: 8.464.828.776 đ Bán hàng: 267.700.001 đ	
2	Công ty CP Thực phẩm Cholimex	Người có liên quan với Người nội bộ	030447574	Lô C40-43/I, lô C51-55/II, đường số 7, KCN.Vĩnh Lộc, xã Vĩnh Lộc A, H. Bình Chánh, TP.HCM	16/12/2019 : 01/4/2021		Hợp đồng nguyên tắc về mua bán hàng hóa, Tổng giá trị theo thực tế từng đợt mua bán hàng hóa	
							Giá trị giao dịch năm 2024: Mua hàng: 88.601.558 đ Bán hàng: 26.787.962.973 đ	

Stt	Tên tổ chức/cá nhân	Mối quan hệ liên quan với công ty	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ	Thời điểm giao dịch với công ty	Số NQ/ QĐ của ĐHĐCĐ/ HĐQT... thông qua (nếu có, ...)	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch	Ghi chú
3	Chi nhánh Công ty CP XNK và Đầu tư Chợ Lớn (Cholimex) – Trung tâm Thương mại Cholimex	Người có liên quan với Người nội bộ	0301307933-007	631 Nguyễn Trãi, P.11, Q.5 TP.HCM	03/02/2020	Nghị quyết 19/NQ-TĐS-HĐQT ngày 20/7/2023	Hợp đồng nguyên tắc về mua bán hàng hóa, Tổng giá trị theo thực tế từng đợt mua bán hàng hóa  Giá trị giao dịch năm 2024: Mua hàng, dịch vụ: 540.094.799 đ Bán hàng: 965.921.612 đ	
4	Công ty cổ phần Thương mại Phú Nhuận	Người có liên quan với Người nội bộ	0301428617	314-316-318 Phan Đình Phùng, phường 1, quận Phú Nhuận, Tp.HCM	22/11/2019	Nghị quyết 11/NQ-TĐS-HĐQT ngày 13/3/2023	Hợp đồng dịch vụ thuê hội trường, tiệc (mua): 131.085.000 đ Bán hàng hóa: 17.000.000 đ	
5	Công ty cổ phần Merufa	Người có liên quan với Người nội bộ	0300478598	18 Nguyễn Bình Khiêm, Phường Đakao, Quận 1, TP.HCM	16/12/2021		Mua hàng hóa: 246.976.600 đ Bán hàng: 42.390.000 đ	
6	Công ty CP Transimex Logistics	Người có liên quan với Người nội bộ	0307821849	429/8 đường Song Hành Hà Nội, Khu phố 7, Phường Trường Thọ, Thành phố Thủ Đức, TP.HCM	01/02/2023	Nghị quyết 19/NQ-TĐS-HĐQT ngày 20/7/2023	Giá trị giao dịch năm 2024 : 2.128.314.320 đ	
7	Công ty CP Vinaprint	Người có liên quan với Người nội bộ	0301306457	Lầu 2 số 56 Phạm Ngọc Thạch, Phường Võ Thị Sáu, Quận 3, TP.HCM	09/01/2024	Nghị quyết 03/NQ-TĐS-HĐQT ngày 22/01/2024	Bán hàng: 44.542.865 đ	
8	Công ty CP Dịch vụ Bến Thành	Người có liên quan với Người nội bộ	0301171827	70 Lý Tự Trọng, Phường Bến Thành, Q1, TP HCM	04/01/2024	Nghị quyết 03/NQ-TĐS-HĐQT ngày 22/01/2024	Mua hàng: 1.359.798.000 đ	

**6. Báo cáo thù lao của thành viên Hội đồng quản trị, thư ký HĐQT; Lương, thưởng của Ban Điều hành năm 2024 (trước thuế).**

Stt	Họ tên	Chức vụ	Tổng số tiền thù lao năm 2024 (đồng/năm)	Ghi chú
1	Ông Huỳnh An Trung	Chủ tịch	120.000.000	
2	Ông Diệp Nam Hải	Thành viên	72.000.000	
3	Ông Lê Văn Hùng	Thành viên	72.000.000	
4	Ông Lê Vĩnh Hòa	Thành viên	72.000.000	
5	Bà Nguyễn Kim Hậu	Thành viên	72.000.000	
6	Bà Đặng Thị Loan	Thư ký	36.000.000	
<b>Tổng cộng</b>			<b>444.000.000</b>	

Tiền lương, thù lao, thưởng và lợi ích khác của thành viên Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và người quản lý khác được tính vào chi phí kinh doanh của Công ty theo quy định của pháp luật về thuế thu nhập doanh nghiệp, đã được thể hiện thành mục riêng trong báo cáo tài chính năm của Công ty theo quy định.

**7. Kế hoạch chi trả thù lao của thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát và thư ký HĐQT năm 2025:**

Kế hoạch chi trả thù lao của thành viên Hội đồng Quản trị, thành viên Ban kiểm soát, thư ký HĐQT trong năm 2025 với tổng mức chi là 576.000.000 đồng/năm (năm trăm bảy mươi sáu triệu đồng chẵn).

STT	Chức danh	Số người	Số tháng	Mức thù lao (đồng/tháng)	Tổng số tiền thù lao (đồng/năm)
1	Chủ tịch HĐQT	01	12	10.000.000	120.000.000
2	Thành viên HĐQT	04	12	6.000.000	288.000.000
3	Trưởng Ban kiểm soát	01	12	5.000.000	60.000.000
4	Thành viên BKS	02	12	3.000.000	72.000.000
5	Thư ký HĐQT	01	12	3.000.000	36.000.000
<b>Tổng cộng</b>					<b>576.000.000</b>

**8. Báo cáo các nội dung khác**

**8.1 Một số chỉ tiêu tài chính:**

Vốn chủ sở hữu	: 179.121.000.000 đồng
Giá trị sổ sách	: 16.585 đồng/CP
Thu nhập trên mỗi cổ phần (EPS)	: 1.679 đồng/CP
Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu (ROE)	: 11,9%
Dự kiến chia cổ tức năm 2024	: Từ 05%

8.2 Nội dung khác: Công ty đã được cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất đối với khu đất 2ha tại Khu Công nghiệp Vĩnh Lộc Bến Lức. Tiếp tục thực hiện việc đầu tư Nhà máy mới tại KCN Vĩnh Lộc 2 và kế hoạch chuyển mục đích sử dụng đất, tài sản trên đất tại địa chỉ Nhà máy B23/63 Hoàng Phan Thái, xã Bình Chánh theo Nghị quyết ĐHĐCĐ bất thường năm 2020 đã thông qua.

### III. Kế hoạch hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2025

1. Thực hiện các chức năng quản trị Công ty theo đúng phạm vi quyền hạn và nhiệm vụ của Hội đồng quản trị được quy định tại Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty và quy định pháp luật hiện hành.

2. Tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 và trình các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của Đại hội đồng cổ đông.

3. Chỉ đạo, giám sát, hỗ trợ Ban Điều hành trong điều hành hoạt động kinh doanh thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch năm 2025 do Đại hội đồng cổ đông giao; tổ chức thực hiện các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị theo quy định của Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty.

4. Chỉ đạo Ban Điều hành rà soát sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy trình nội bộ phù hợp với các quy định hiện hành của Nhà nước.

5. Phối hợp với Ban Kiểm soát giám sát tính an toàn và đảm bảo hoạt động của doanh nghiệp theo đúng quy định pháp luật và Điều lệ Công ty.

6. Giám sát việc thực hiện công bố thông tin doanh nghiệp theo đúng quy định của pháp luật hiện hành.

7. Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025:

STT	Các thành viên	Doanh thu (tỷ đồng)	Xuất khẩu (triệu USD)	Sản xuất (tấn)	Gia công (tấn)
1	Nhà máy Seaspimex (đã gồm CN Hà Nội)	520	17,2	2.500	4.820
2	Chi nhánh Ba Tri	30	1,2	240	
<b>Tổng cộng</b>		<b>550</b>	<b>18,4</b>	<b>2.740</b>	<b>4.820</b>

**Tổng lợi nhuận trước thuế toàn Công ty năm 2025: 25 tỷ đồng**

Trên đây là báo cáo của Hội đồng quản trị về tình hình quản trị Công ty; kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị và từng thành viên Hội đồng quản trị trong năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025, kính trình Đại hội đồng cổ đông thông qua./.

**Nơi nhận:**

- Cổ đông (để báo cáo);
- HĐQT, BKS;
- Lưu VT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**



**Huỳnh An Trung**