

BÁO CÁO**Kết quả thực hiện SXKD năm 2025, kế hoạch năm 2026****I. TÌNH HÌNH CHUNG****1. Thuận lợi**

Ngay từ đầu năm 2025 tình hình sản xuất kinh doanh các thị trường xuất khẩu và nội địa được duy trì ổn định, Công ty đảm bảo các nguồn lực đáp ứng nhu cầu kinh doanh và hoạt động sản xuất cho 2 Nhà máy Bình Chánh và Ba Tri.

Hoạt động kinh doanh nội địa được mở rộng thông qua các kênh phân phối khu vực Miền Tây, tiếp tục xúc tiến hợp tác với các nhà phân phối khu vực các tỉnh Tây Ninh, Đồng Nai, Bình Dương – TP. Hồ Chí Minh, Cambodia.

Đội ngũ Cán bộ quản lý, lực lượng lao động lành nghề được duy trì ổn định; nguồn lực lao động trực tiếp được điều phối linh hoạt đáp ứng yêu cầu các bộ phận sản xuất.

Công ty duy trì công tác phát triển và cải tiến sản phẩm, triển khai đầu tư các thiết bị sản xuất hiện đại đảm bảo sản phẩm có lợi thế cạnh tranh, chất lượng ổn định đáp ứng đúng yêu cầu thị trường và các mục tiêu kinh doanh; tập trung phát triển đa dạng sản phẩm xúc xích tiết trùng nhằm đáp ứng tốc độ tăng trưởng kinh doanh. Bên cạnh đó, Công ty tiếp tục nghiên cứu hoàn thiện các sản phẩm: Pate gan, xúc xích tươi xông khói, chả lụa, lạp xưởng tươi...

Hoạt động sản xuất gia công XK được xác định là một trong mảng chính được khai thác ổn định qua nhiều năm, mối quan hệ hợp tác với các khách hàng gia công trong và ngoài nước duy trì tốt đẹp, nhiều cơ hội mở rộng thêm nhóm khách hàng mới.

Duy trì đầy đủ các chứng chỉ quốc tế: BRC, IFS, HACCP, Halal, SA 8000, MSC... phục vụ công tác kinh doanh trong nước và xuất khẩu.

Hoạt động sản xuất Chi nhánh Ba Tri đã đi vào ổn định, Chi nhánh đã triển khai hợp tác với các nhà cung cấp tại các địa phương khai thác các nguồn nguyên liệu có thể mạnh để duy trì và nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất.

Nguồn vốn được cơ cấu đảm bảo đáp ứng cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

2. Khó khăn

Tình hình các nước khu vực Châu Âu vẫn tiềm tàng nguy cơ bất ổn, ảnh hưởng trực tiếp hoạt động kinh doanh XK các nhóm hàng Cá đóng hộp, đùi ếch đông lạnh. Việt Nam vẫn chưa tháo gỡ thẻ vàng của Châu Âu cho thủy sản xuất khẩu song song đó các thủ tục khai báo nguồn gốc nguyên liệu đánh bắt cho hàng hóa xuất khẩu vào EU ngày càng nghiêm ngặt càng gia tăng khó khăn cho công tác XK.

Về hoạt động XK vào thị trường Mỹ, cơ quan NOAA (Hoa Kỳ) yêu cầu Việt Nam cung cấp bằng chứng đảm bảo khai báo chương trình MPPA tương đương cho các ngành nghề đánh bắt khai thác, nhằm mục tiêu bảo vệ các loài động vật biển có nguy cơ cao bị ảnh hưởng từ hoạt động đánh bắt thương mại các loài thủy sản. Đến thời hạn phía NOAA yêu cầu, phía

Việt Nam không cung cấp đủ dữ liệu chứng minh việc đánh bắt Cá ngừ, ghẹ để được công nhận tương đương theo đạo luật MPPA nguy cơ các sản phẩm Cá ngừ và ghẹ đóng hộp sẽ cấm XK vào Mỹ từ ngày 01/01/2026 ước tính nguy cơ trong năm 2026 sẽ thiệt hại về doanh thu từ các nhóm hàng XK này khoảng 150 tỷ đồng và lợi nhuận 15 tỷ đồng.

Đối với ngành hàng đùi ếch XK, EU và Mỹ tiếp tục kiểm soát chặt chất lượng hàng hóa về: vi sinh, dư lượng kháng sinh dẫn đến các cơ quan quản lý chất lượng Việt Nam áp đặt các thủ tục kiểm tra giám sát nguồn nguyên liệu nuôi trồng gây khó khăn cho công tác kinh doanh ếch xuất khẩu, đầu quý III/2025 Nhà nước thay đổi về địa giới và tổ chức lại bộ máy hành chính gây ách tắc cho các thủ tục cung cấp giấy tờ xác minh nguồn gốc nuôi trồng.

Ngày 01/8/2025 phía Mỹ thông báo chính thức áp dụng thuế suất 20% cho hàng xuất khẩu của Việt Nam vào Mỹ, trong khi đó mức thuế áp cho các nước Đông Nam Á lân cận: Thái Lan, Indonesia, Philippines, Cambodia, Malaysia chỉ áp dụng mức 19% dẫn đến làm giảm năng lực cạnh tranh của hàng hóa từ Việt Nam so với các nước trong khu vực.

Nguồn cung nguyên liệu từ khai thác cho sản xuất kinh doanh phụ thuộc hoàn toàn vào điều kiện tự nhiên, cũng như luôn luôn phải chịu áp lực cạnh tranh giá mua trên thị trường.

Công tác tuyển dụng bổ sung để duy trì nguồn lực lao động trực tiếp gặp nhiều khó khăn nguyên nhân chính do nguồn lực lao động phổ thông bị phân tán về các địa phương, đặc biệt do điều kiện môi trường và thời gian làm việc nên ngành chế biến thủy sản không còn là ưu tiên lựa chọn của người lao động.

Cơ sở hạ tầng trang thiết bị phục vụ sản xuất ngày càng xuống cấp, lạc hậu ảnh hưởng trực tiếp năng lực sản xuất, chất lượng sản phẩm không ổn định.

Nhà xưởng và trang thiết bị Nhà máy Ba Tri sau thời gian dài vận hành phần lớn hư hỏng cần có phương án đầu tư thay thế. Một số đang sử dụng thường xuyên phát sinh chi phí sửa chữa, duy trì để không gián đoạn hoạt động sản xuất.

Các bộ phận sản xuất phần lớn sử dụng lao động thủ công, vì vậy Công ty luôn phải chịu gánh nặng chi phí cho tiền lương và các khoản phải trả theo quy định.

II. KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

1. Kết quả thực hiện:

STT	Khoản mục	ĐVT	Lũy kế cùng kỳ	Kế hoạch 2025	Thực hiện năm 2025	So sánh KH	So sánh cùng kỳ
1	2	3	4	5	6	7=6/5	8=6/4
Tổng cộng toàn Công ty							
	Tổng DT thuần	tỷ đồng	564.53	550.00	691,35	125,27	122,50
	Doanh thu xuất khẩu	triệu USD	18.10	18.40	20.47	111.26	113.12
	Sản lượng sản xuất	tấn	3,522.31	2,740.00	4,262.86	155.58	121.02
	Sản lượng gia công	tấn	5,067.14	4,820.00	4,633.16	96.12	91.44
	Lợi nhuận TT	tỷ đồng	27.75	25.00	46.32	185.28	166.92
a. Nhà máy Bình Chánh (đã loại trừ DT nội bộ 28 tỷ)							
	Doanh thu	tỷ đồng	542.74	520.00	683,54	131,45	125,94
	Doanh số xuất khẩu	triệu USD	17.44	17.2	20.47	119.02	117.41
	Kinh doanh XK	tỷ đồng	454,07	430.0	573,42	133,35	126,28
	Kinh doanh nội địa	tỷ đồng	88.67	90.0	110.12	122.36	124.19
	Sản lượng sản xuất	tấn	2,754.70	2,500.0	3,293.80	131.75	119.57

STT	Khoản mục	ĐVT	Lũy kế cùng kỳ	Kế hoạch 2025	Thực hiện năm 2025	So sánh KH	So sánh cùng kỳ
1	2	3	4	5	6	7=6/5	8=6/4
	Sản lượng gia công	tấn	5,067.14	4,820.0	4,633.16	96.12	91.44
	Lợi nhuận TT	tỷ đồng	23.42	23.64	39.68	168.10	169.40
	- Kinh doanh XK	tỷ đồng	18.74	18.6	34.08	183.20	181.90
	- Kinh doanh nội địa	tỷ đồng	4.68	5.0	5.60	111.98	119.66
b. Chi nhánh Ba Tri (đã loại trừ DT nội bộ 57 tỷ)							
	Doanh thu	tỷ đồng	21.79	30.0	7.81	26,03	35,84
	Doanh số xuất khẩu	triệu USD	0.66	1.2		-	-
	Sản lượng sản xuất	tấn	767.61	240.0	969.06	403.78	126.24
	Lợi nhuận TT	tỷ đồng	4.33	1.4	6.64	474.28	153.22
c. Chi nhánh Hà Nội (đã tính trong KDND)							
	Doanh thu	tỷ đồng	5.05		3.15		62.39
	Lợi nhuận TT	tỷ đồng					

(Số liệu doanh thu năm 2025 đã loại trừ doanh thu nội bộ: 85,2 tỷ đồng)

2. Kết quả hoạt động toàn Công ty

Tổng sản lượng sản xuất: 4.262,86 tấn đạt 155,58% kế hoạch, đạt 121,02% so với cùng kỳ năm trước; sản lượng gia công là 4.633,16 tấn đạt 96,12% kế hoạch, đạt 91,44% so với cùng kỳ năm trước.

Tổng doanh thu thuần năm 2025 là: 691,35 tỷ đồng, đạt 125,27% kế hoạch, vượt 25,50% so với cùng kỳ năm trước. Doanh số xuất khẩu: 20,47 triệu USD, đạt 111,26% kế hoạch (18,40 triệu USD), bằng 113,12% so với cùng kỳ năm trước.

Tổng lợi nhuận trước thuế năm 2025 là 46,32 tỷ đồng, đạt 185,28% kế hoạch (25 tỷ đồng), tăng 66,92% so với cùng kỳ năm trước.

2.1. Công ty mẹ

Năm 2025 các sản phẩm Cá nưê đóng hộp xuất khẩu tương đối khó khăn do cạnh tranh giá và các bất ổn thị trường XK. Các đơn hàng gia tăng bắt đầu từ đầu quý III/2025 tuy nhiên cơ quan quản lý tăng cường kiểm tra giám sát với nguyên liệu đánh bắt ngày càng nghiêm ngặt giảm cơ hội bán hàng, phát triển thị trường Châu Âu. Tình hình kinh doanh nhóm khách hàng ghe tương đối ổn định, nguồn cung nguyên liệu đáp ứng đủ theo yêu cầu kinh doanh.

Các đơn hàng ếch đông lạnh có cơ hội tăng trưởng trong năm 2025 vì vậy Công ty đẩy mạnh tập trung khai thác, nguyên liệu ít bị cạnh tranh từ thời điểm đầu năm như các năm trước tuy nhiên các lô hàng XK liên tục bị kiểm tra ở các thị trường XK, cơ quan quản lý Việt Nam đòi hỏi cung cấp nhiều loại giấy tờ phục vụ thủ tục kiểm tra cho các lô hàng XK.

Hoạt động gia công tiếp tục được duy trì góp phần tạo ra nguồn thu và hiệu quả chung cho Công ty, các khách hàng lâu năm có niềm tin về chất lượng dịch vụ gia công nên đã mở rộng thêm các nhóm sản phẩm mới, Công ty có cơ hội mở rộng hợp tác với các nhóm khách hàng mới.

- Tổng sản lượng năm 2025: 7.929,96 tấn. Trong đó:

+ Sản lượng sản xuất: 3.293,8 tấn.

+ Sản lượng gia công: 4.633,16 tấn.

- Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025:

+ Doanh thu thực hiện công ty mẹ 683,54 tỷ đồng, đạt 131,45% kế hoạch, vượt 25,94% so cùng kỳ năm trước. Trong đó, doanh số xuất khẩu 20,47 triệu USD, đạt 119,02% kế hoạch (17,2 triệu USD), tăng 17,41% so với cùng kỳ năm trước.

+ Lợi nhuận trước thuế: 39,68 tỷ đồng chiếm 5,8% doanh thu, đạt 168,1% kế hoạch (23,64 tỷ đồng), tăng 69,4% so với cùng kỳ năm trước.

2.2. Chi nhánh Xí nghiệp Thủy sản Ba Tri

Ngay từ đầu năm 2025 hoạt động sản xuất của Xí nghiệp được duy trì ổn định và hiệu quả, Xí nghiệp triển khai xử lý chế biến: đùi ếch, thịt ghẹ, cá ngừ, cá trích/mòi cung cấp về Nhà máy Bình Chánh và kinh doanh cho các khách hàng truyền thống của Chi nhánh. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2025 Chi nhánh như sau:

+ Sản lượng sản xuất 969,06 tấn, tăng 4 lần kế hoạch.

+ Doanh thu thực hiện chưa loại trừ doanh thu nội bộ 64,81 tỷ đồng, đạt 216% kế hoạch (30 tỷ đồng), đạt 297,4% so cùng kỳ năm trước.

+ Lợi nhuận 6,64 tỷ đồng.

2.3 Chi nhánh Hà Nội

Chi nhánh trực tiếp phân phối đến các kênh bán hàng khu vực Miền Bắc, doanh thu thực hiện 3.15 tỷ đồng.

III. CÁC LĨNH VỰC HOẠT ĐỘNG

1. Xuất khẩu

Doanh thu lũy kế năm 2025 đạt 573,42 tỷ đồng, lợi nhuận 34,08 tỷ đồng.

Hoạt động kinh doanh XK tiếp tục duy trì các ngành hàng chủ lực: đùi ếch đông lạnh XK vào EU và Mỹ, thịt ghẹ đóng hộp. Tuy nhiên ngành hàng Cá hộp XK vẫn còn gặp nhiều khó khăn về giá, thị trường EU kiểm soát bằng chứng nhận C/c các lô hàng xuất làm giảm cơ hội bán hàng.

Ngành hàng đùi ếch XK vào EU Mỹ được khai thác ổn định và tăng trưởng do nguồn cung nguyên liệu ổn định và ít cạnh tranh về giá, nhu cầu mua hàng của các nhóm khách hàng ếch từ Châu Âu và Mỹ thường xuyên.

2. Kinh doanh nội địa

Doanh thu lũy kế đạt được 110,12 tỷ đồng, lợi nhuận đạt được 5,6 tỷ đồng.

Phòng KDND vẫn duy trì xúc tiến hoạt động kinh doanh thông qua các kênh phân phối hiện có: hợp tác kinh doanh với hệ thống Cholimexfood, đẩy mạnh khai thác các kênh bán hàng truyền thống khu vực Miền Tây và mở rộng thêm các đại lý khu vực Miền Đông.

Hoạt động kinh doanh nội địa 3 tháng đầu năm giảm sức mua sau thời điểm Tết Âm lịch ở nhóm kênh siêu thị, để bù đắp nguy cơ sụt giảm doanh thu Phòng đã chủ động kết nối khai thác thị trường Miền Tây chủ lực đẩy mạnh kinh doanh các dòng sản phẩm xúc xích tiết trùng.

3. Gia công

Hoạt động gia công của các nhóm khách hàng nước ngoài vẫn được duy trì ổn định, khách hàng liên tục triển khai thêm các nhóm sản phẩm mới nhằm đa dạng hóa chủng loại sản phẩm gia công.

Hợp tác gia công cá hộp tiếp tục được duy trì nhằm lấp đầy năng lực sản xuất của phân xưởng đóng hộp.

Mở thêm nhiều cơ hội hợp tác với các khách hàng gia công mới, từng bước ổn định sản lượng sản xuất sau giai đoạn sụt giảm từ các năm trước.

Doanh thu năm 2025 hoạt động gia công đạt: 79,17 tỷ đồng, chiếm 11,3% doanh thu toàn Công ty.

4. Công tác phát triển sản phẩm

Công tác cải tiến, phát triển sản phẩm được Công ty duy trì thường xuyên, với triển vọng khai thác thị trường Miền Tây Ban Điều hành đã chỉ đạo bộ phận sản xuất duy trì cải tiến chất lượng xúc xích tiết trùng, phát triển thêm các dòng sản phẩm: Pate gan đóng hộp, chà bông Cá hồi.

IV. NHẬN ĐỊNH CHUNG TÌNH HÌNH NĂM 2026:

1. Thuận lợi

Quan hệ với các nhóm khách hàng tự doanh và gia công, các nhà cung cấp lâu năm của Công ty được duy trì tốt đẹp. Sản phẩm và dịch vụ Công ty cung cấp được khách hàng tin cậy mức độ cao, mối quan hệ hợp tác liên tục được củng cố và ngày càng mở rộng.

Đội ngũ cán bộ quản lý được kiện toàn và duy trì ổn định, lực lượng lao động trực tiếp lâu năm gắn bó với Công ty.

Thị trường nội địa có cơ hội mở rộng: nhóm thị trường Miền Tây và Miền Đông Nam Bộ, Phòng KDND đã tiếp cận thị trường Cambodia và định hướng gia tăng doanh thu trong năm 2026.

Cơ hội phát triển các ngành hàng chế biến từ thịt như: xúc xích tiết trùng, xúc xích tươi, đóng hộp...

2. Khó khăn

Liên quan đến mục tiêu tháo gỡ thẻ vàng của Châu Âu đối với sản phẩm thủy sản XK và chất lượng hàng hóa, các cơ quan chức năng ngày càng siết chặt các thủ tục liên quan đến nguyên liệu đánh bắt cũng như chăn nuôi. Việc Nhà nước ban hành liên tục các văn bản nghị định hướng dẫn dẫn đến việc phải triển khai đáp ứng đầy đủ hồ sơ giấy tờ theo yêu cầu càng trở nên khó khăn phức tạp sẽ làm chậm trễ gián đoạn hoạt động kinh doanh XK trong năm 2026.

Nguồn nguyên liệu Cá, ghẹ từ đánh bắt khả năng sẽ sụt giảm sâu do công tác giám sát, kiểm tra của cơ quan chức năng đối với các tàu khai thác dẫn đến khả năng giá cả trong nước sẽ liên tục biến động trong năm 2026.

Đối với thị trường Mỹ, từ ngày 01/01/2026 ngành hàng chế biến Cá ngừ XK bao gồm đồ hộp Cá ngừ xuất xứ từ Việt Nam không thể xuất vào thị trường Mỹ do không đáp ứng tiêu chuẩn tương đương theo đạo luật MPPA, các doanh nghiệp chế biến cá ngừ trong đó có Seaspimex sẽ không có cơ hội kinh doanh ngành hàng này trong năm 2026. Bên cạnh đó, ngành hàng ghẹ đóng hộp XK cũng có nguy cơ bị cấm XK nếu đến thời hạn 30/04/2026 theo yêu cầu của NOAA (Hoa Kỳ) phía Việt Nam không cung cấp đầy đủ hồ sơ cơ sở dữ liệu chứng minh việc khai thác ghẹ vi phạm đạo luật MPPA tiếp tục tạo ra nguy cơ sụt giảm doanh thu lợi nhuận như đã trình bày.

Chưa có nguồn lực, giải pháp đảm bảo duy trì cơ sở hạ tầng, máy móc thiết bị hiện có cho công tác sản xuất, triển khai gia tăng sản lượng.

985

GT
HÀ
ẶC

HỒ

V. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2026

1. Chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2026

Nội dung	ĐVT	Thực hiện năm 2025	Kế hoạch năm 2026	
			Giá trị	So sánh KH/2025 (%)
I. NHÀ MÁY SEASPIMEX				
1. Doanh thu	tỷ đồng	683,54	590.0	83.3
Trong đó Doanh số XK	triệu USD	20.47	17.7	86.5
1.1 Kinh doanh nội địa	tỷ đồng	110.12	130.0	118.0
1.2 Kinh doanh xuất khẩu	tỷ đồng	573,42	460.0	82,2
2. Sản lượng sản xuất	tấn	3,293.80	3,150.0	95.6
3. Sản lượng gia công	tấn	4,633.16	4,400.0	95.0
4. Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	39.68	28.0	70.6
4.1 Kinh doanh nội địa	tỷ đồng	5.60	6.5	116.1
4.2 Kinh doanh xuất khẩu	tỷ đồng	34.08	21.5	63.1
II. CHI NHÁNH XÍ NGHIỆP THỦY SẢN BA TRI				
1. Doanh thu	tỷ đồng	7,81	10.0	128,0
Trong đó Doanh số XK	triệu USD	-	0.7	
2. Sản lượng sản xuất	tấn	969.06	558.0	57.6
3. Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	6.64	2.0	30.1
III. CHI NHÁNH HÀ NỘI				
1.Doanh thu	tỷ đồng	3.15	-	
2. Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng		-	
IV. CÔNG TY SEASPIMEX (Tổng cộng các thành viên)				
1. Doanh thu	tỷ đồng	691,35	600.0	86.8
Trong đó Doanh số XK	triệu USD	20.06	18.4	91.7
2. Sản lượng sản xuất	tấn	4,262.86	3,708.0	87.0
3. Sản lượng gia công	tấn	4,633.16	4,400.0	95.0
4. Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	46.32	30.0	64.8

2. Các giải pháp thực hiện kế hoạch 2026

Năm 2026 Công ty sẽ tiếp tục đối diện nhiều thách thức khó khăn đặc biệt là từ các thị trường XK chính: Mỹ và Châu Âu, trước tình hình đó Ban Điều hành đề xuất phương hướng thực hiện nhằm hoàn thành KH SXKD như sau:

2.1 Tiếp tục duy trì ổn định hợp tác với các khách hàng gia công hiện có và tìm kiếm cơ hội từ các đối tác tiềm năng, phối hợp với khách hàng đa dạng hóa các nhóm sản phẩm nhằm gia tăng sản lượng năm 2026.

2.2 Duy trì và gia tăng sản lượng nguồn cung cấp nguyên liệu trong nước. Triển khai các nguồn cung nguyên liệu nhập khẩu.

2.3 Kiểm soát tốt các chi phí sản xuất, tối ưu hóa nguồn lực sản xuất, khai thác tối đa công suất thiết bị đầu tư mới, hợp lý hóa quy trình sản xuất.

2.4 Nâng cao hệ thống quản lý chất lượng, kiểm soát hạn chế tối đa sai lỗi trong quá trình sản xuất, lưu thông hàng hóa trên thị trường.

2.5 Khai thác tối đa năng lực sản xuất xúc xích tiết trùng, đa dạng hóa sản phẩm, đáp ứng đủ sản lượng cho KH kinh doanh nội địa.

2.6 Phòng kinh doanh nội địa đẩy mạnh khai thác thị trường, đáp ứng hàng hóa phát triển kênh bán hàng thị trường Miền Tây, gia tăng các đối tác phân phối khu vực Miền Đông và tập trung khai thác thị trường mới Cambodia (sản phẩm Cá xốt cà). Nghiên cứu thêm các dòng sản phẩm xúc xích tươi xông khói, lạp xưởng tươi, pate gan, cháo ăn liền... nhằm đa dạng sản phẩm mở rộng thị phần, gia tăng doanh thu trong năm 2026.

2.7 Hoạt động kinh doanh xuất khẩu tiếp tục khai thác các ngành hàng chủ lực: đùi ếch đông lạnh, ghẹ đóng hộp, cá đóng hộp. Tìm kiếm các thị trường mới thay thế cho các thị trường Mỹ và EU do khả năng tiềm ẩn nguy cơ cho các sản phẩm XK chủ lực.

2.8 Tiếp tục triển khai giải pháp tăng hiệu quả tồn trữ nguyên liệu, đảm bảo đáp ứng liên tục cho hoạt động kinh doanh.

2.9 Xây dựng phương án trình xin ý kiến HĐQT về việc đầu tư mới, bổ sung máy móc thiết bị cho sản xuất, cải tạo cơ sở hạ tầng các Phân xưởng Nhà máy.

Trên đây là báo cáo kết quả thực hiện SXKD năm 2025, kế hoạch SXKD năm 2026 của Công ty cổ phần Thủy Đặc Sản. Kính trình Hội đồng Quản trị, Đại hội đồng Cổ đông xem xét thông qua.

Nơi nhận:

- HĐQT, BKS (để b/c);
- Ban TGD;
- Lưu VT.

TỔNG GIÁM ĐỐC

Nguyễn Kim Hậu